



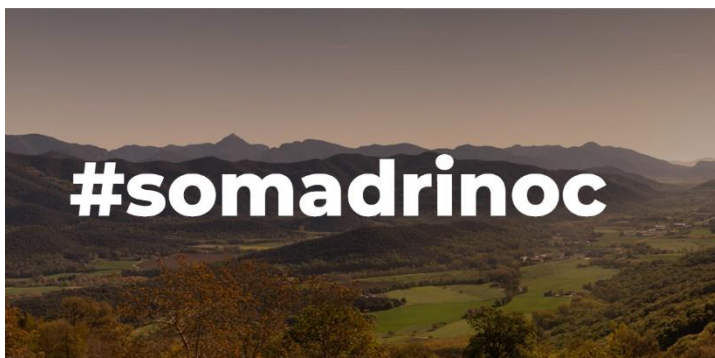
ASSOCIACIÓ
DESENVOLUPAMENT
RURAL INTEGRAL

ZONA NORD ORIENTAL DE CATALUNYA

MEMÒRIA ACTIVITATS 2025

1.	Presentació	3
2.	Territori	4
3.	Estratègia	5
4.	Funcionament de l'Associació	6
5.	Ajuts LEADER.....	9
6.	Ajuts Tiquet Rural	11
7.	Projectes de cooperació.....	12
7.1	Relleu Agrari	12
7.2	Gustum	16
7.3	Odisseu	16
7.4	Cowocat rural.....	17
7.5	Cal Rural.....	¡Error! Marcador no definido.
7.6	Activem pobles.....	17
8.	Life eCOadapt50	19
9.	Altres projectes realitzats al llarg del 2025	20

1. Presentació



L'Associació per al Desenvolupament Rural Integral de la Zona Nord-Oriental de Catalunya (ADRINOC) és una entitat sense ànim de lucre (grup d'acció local) creada per gestionar l'aplicació de la metodologia LEADER en el seu àmbit territorial, que compta amb la representació dels principals agents públics i privats del territori.

L'any 2022 va ser un any de canvi per ADRINOC, ja que va ser l'any de revisió de l'estratègia de desenvolupament territorial. Aquesta nova estratègia s'emmarca en el Pla Estratègic de la Política Agrària Comuna (PEPAC) per al període de programació 2023-2027 i contempla l'ampliació del territori en 8 nous municipis. Va ser, doncs, en l'any 2023 que es va començar a treballar en les línies estratègiques aleshores definides i a les quals s'ha donat continuïtat aquest 2024.

La principal tasca d'ADRINOC és la gestió dels ajuts LEADER. Aquests ajuts, cofinançats per la Generalitat de Catalunya i la Unió Europea (fons FEADER), tenen la finalitat de fomentar la diversificació de les economies rurals i incentivar el teixit econòmic d'aquestes zones.

Així, una de les funcions principals és la de fer progressar projectes empresarials o professionals que tinguin com a base una gestió responsable, així com la de generar oportunitats de futur per a les persones del territori per tal d'aconseguir un nivell de desenvolupament econòmic, d'ocupació i de benestar sostenible.

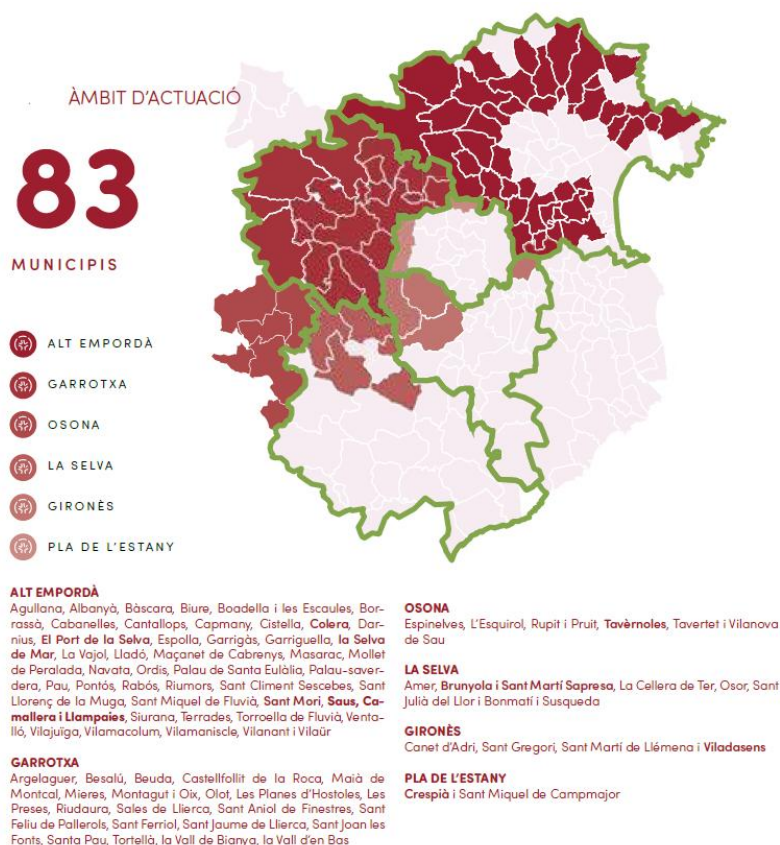
A part dels ajuts LEADER, ADRINOC treballa en diferents projectes de cooperació per tal de dinamitzar el teixit productiu i social dels municipis rurals. La cooperació LEADER aporta un valor afegit als territoris rurals perquè suposa un treball en xarxa entre diferents grups i agents per marcar un camí o objectiu compartit: la realització d'un projecte on tothom pot guanyar i on tothom aprèn.

Així, en aquesta memòria podreu trobar un resum de les actuacions que des d'ADRINOC hem portat a terme al llarg del 2025 tant a nivell d'ajuts LEADER com de projectes de cooperació. **Us animem a consultar-la!**

2. Territori

L'àmbit d'actuació d'ADRINOC en el període PDR 2014-2022 englobava 75 municipis de les comarques de la Garrotxa, l'Alt Empordà, Osona, la Selva, el Gironès i el Pla de l'Estany.

Amb el desplegament del Pla Estratègic de la Política Agrària Comuna (PEPAC) per al període 2023-2027, ADRINOC ha ampliat el seu àmbit d'actuació a 83 municipis d'aquestes mateixes comarques.



Aquest extens territori comprèn una diversitat àmplia de paisatges que van des de les serralades prelitorals i transversals catalanes (entre elles les Guilleries i el Collsacabra), passant per la zona volcànica de la Garrotxa i la plana empordanesa fins a la serra de l'Albera com a culminació dels Pirineus. A més a més, cal destacar que aquest territori té un elevat percentatge d'espais d'interès natural sota protecció i un important índex de terreny muntanyós.

Pel que fa a l'activitat econòmica, aquest àmbit territorial té un teixit industrial tradicional i consolidat, mentre que el major dinamisme es concentra en el sector serveis; s'observa, també, que les activitats econòmiques es concentren en punts específics del territori d'elevada densitat de població i properes a les principals infraestructures de comunicació. Així, es pot considerar que la necessitat del territori és la diversificació econòmica per tal de contrarestar l'elevat grau d'especialització de determinades activitats del sector agroalimentari i l'atomització de l'activitat en indrets específics del territori.

3. Estratègia

L'estratègia d'ADRINOC per al període PDR 2014-2022 consistia en esdevenir un territori glocal a partir de la resiliència territorial i de la innovació social i empresarial, sense deixar de treballar en el marc de la Responsabilitat Social Territorial des d'una perspectiva transversal. D'aquesta manera, es vol seguir treballant en el foment de la Responsabilitat Social Empresarial (RSE), principal eix de l'anterior estratègia i amb la qual s'han aconseguit molts bons resultats; però en aquesta ocasió es donarà especial èmfasi en la innovació tant pel que fa a les activitats econòmiques, com en el marc de relació entre les entitats públiques i privades.

ADRINOC, en el marc del Pla Estratègic de la Política Agrària Comuna (PEPAC) per al període de programació 2023-2027 es planteja com a objectiu general **treballar per al benestar de les persones com a motor de la transformació del món rural**. Així doncs, amb aquest objectiu es realitzaran accions, de caràcter individual o associatiu, públic o privat, que ajudin a desenvolupar canvis a nivell social, econòmic i ambiental del món rural. Es treballarà des de diferents àmbits, però sempre posant en un lloc prioritari les persones que viuen al territori i el seu benestar.

El benestar de les persones com a motor de la transformació del món rural

L'Associació es proposa desenvolupar aquest objectiu a través de tres línies d'actuació prioritàries: afavorir el relleu generacional rural, contribuir a la millora de la qualitat de vida i el benestar de la població local i donar suport a la preservació i adaptació al canvi climàtic. Tot això ha de permetre:

- Afavorir el relleu generacional rural tant en el sector primari com als altres sectors professionals per garantir l'ocupació i els serveis bàsics.
- Contribuir al benestar econòmic, social, ambiental i incentivar l'oci, la cultura i el patrimoni del territori, es donarà suport a les iniciatives del territori que fomentin estructures comunes, la cooperació i projectes col·lectius.
- Reforçar la imatge del món rural, la cohesió social i la identitat per aconseguir un món rural empoderat i resiliència.
- Contribuir a la preservació del medi ambient i l'adaptació al canvi climàtic d'una forma transversal a totes les actuacions plantejades.
- Potenciar la innovació en el territori i la creació i la consolidació de sectors empresarials innovadors i de nova ocupació com la gestió forestal, sectors energètics verds i innovació tècnica.
- Promoure la millora de la rendibilitat empresarial del món rural, donant suport a la transformació, distribució i comercialització dels productes i fomentant l'estalvi energètic.
- Augmentar el suport i acompanyament de forma estructural i fomentar la cooperació públic-privada.



SISTEMA AGROALIMENTARI



QUALITAT DE VIDA AL MÓN RURAL



ADAPTACIÓ AL CANVI CLIMÀTIC

4. Funcionament de l'Associació



670 00 39 63 | info@adrinoc.cat | adrinoc.cat

Seu
Av. Onze de Setembre, 22
17800 Olot

Subseu
C.Nou, 48
17600 Figueres

ADRINOC compta amb la seu de l'entitat a la Garrotxa i una subseu a l'Alt Empordà, fet que permet una millor atenció al territori.

- Gerent: Jordi Terrades
- Equip tècnic: Sílvia Vidal, Muntxa Gisbert, Marta Dorca
Anna Molas, Neus Asin
- Administració: Sandra Garcia

Els òrgans de govern d'ADRINOC són l'Assemblea General i la Junta Directiva.

L'Assemblea General és l'òrgan sobirà de l'Associació i n'ostenta la seva representació. En l'anualitat 2025 s'ha reunit 3 vegades.

La Junta Directiva s'ha reunit 6 vegades al llarg del 2025.

A banda, com a suport als òrgans de decisió es disposa també d'una Comissió tècnica. La Comissió tècnica està integrada pel personal tècnic de l'Associació i el personal tècnic de les oficines comarcals del DACC de l'àmbit territorial i té com a objectiu vetllar per la competència i l'eficiència de tot el procés de gestió dels ajuts Leader. Aquest 2025 la CT s'ha reunit 6 vegades.



ELS SOCIS D'ADRINOC

Entitats Públiques:

- Diputació de Girona
- Consorci per a la Protecció i la Gestió dels EIN de l'Alta Garrotxa
- Consell Comarcal de la Garrotxa
- Parc Natural de la Zona Volcànica de La Garrotxa
- Consell Comarcal de l'Alt Empordà
- Parcs Naturals de l'Alt Empordà
- Ajuntament de L'Esquirol
- Ajuntament de Sant Miquel de Campmajor
- Consell Comarcal del Gironès
- Ajuntament de Sant Julià de Llor i Bonmatí

Entitats Privades:

- Cambra de Comerç de Girona
- CCOO
- UGT
- Unió de Pagesos de Catalunya
- Joves Agricultors i Ramaders de Catalunya
- Associació de Dones del Món Rural Agricultores i Ramaderes
- Associació Turisme Garrotxa
- Unió Intersectorial d'Empresaris de la Garrotxa
- Associació Joves Empresaris de la Garrotxa
- Associació Empordà Turisme
- Consell Regulador de la DOP Oli de l'Empordà
- Consell Regulador de la DO Empordà
- Associació d'Empresaris d'Activitats d'Hosteleria de l'Alt Empordà
- Cabreres Associació de Comerciants
- Associació de Comerciants i Empresaris Sant Gregori – Vall de Llèmena
- Idea GC – Idea Grup Cultural, Associació de gestió integral de serveis socioculturals





Pel que fa a nivell associatiu, ADRINOC forma part de l'**Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya (ARCA)**, la xarxa dels Grups d'Acció Local de Catalunya (GAL). És una entitat sense ànim de lucre que es constitueix el gener de 2010 amb la missió de ser un ens de representació dels grups davant d'entitats i d'institucions d'àmbit català, estatal i internacional, en col·laboració amb el Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació. La visió de l'entitat és contribuir a què el desenvolupament rural de Catalunya sigui un referent: per als grups Leader, donant-los-hi el suport necessari; i pels mitjans de comunicació, englobant la informació relacionada amb el medi rural de Catalunya.

Així, les finalitats de l'ARCA són:

- Promoure i fomentar actuacions i projectes que facilitin el desenvolupament integral del medi rural;
- Millorar la consecució dels objectius dels grups Leader i del desenvolupament rural català en general, mitjançant una assistència tècnica en un marc de treball i de debat participat;
- Millorar les capacitats dels equips tècnics dels grups Leader, mitjançant la realització d'eines i accions formatives;
- Fomentar la cooperació interterritorial i transnacional;
- Participar en xarxes nacionals i internacionals afins al desenvolupament rural;

Aquest 2025 ADRINOC ha participat en totes les reunions mensuals de coordinació gerents GAL- ARCA i en les juntes i assemblees organitzades per ARCA.



A nivell estatal ADRINOC també forma part de la **Red Estatal de Desarrollo Rural (REDER)**, la federació espanyola d'associacions i entitats de desenvolupament rural. L'objectiu principal de REDER és el desenvolupament del medi rural mitjançant la coordinació dels diferents agents i institucions, així com la promoció de diferents mesures encaminades a afavorir el desenvolupament rural, organitzant totes aquelles activitats que siguin interessants per als seus associats.



A la vegada, ADRINOC també forma part de la **Red Rural Nacional (RRN)**, una plataforma integrada pels principals actors implicats en el desenvolupament del medi rural, destinada a fortificar aliances, divulgar experiències i conformar un escenari comú per a la millor aplicació de la política de desenvolupament rural, així com difondre les oportunitats que aquesta ofereix a les persones potencialment beneficiàries i al públic en general.

En l'actual període de programació de la PAC 2023-2027, la Xarxa Rural Nacional (RRN) es transforma en la Red PAC, convertint-se en una xarxa oberta sense pertinença per aglutinar sota un mateix paraigua tant les polítiques agràries del 1r pilar com a les polítiques de desenvolupament rural del 2n pilar.



Col·laboracions i Espais participatius

Com a entitat que vetlla pel desenvolupament del territori, ADRINOC col·labora amb les diferents entitats de promoció econòmica i turística del seu àmbit d'actuació. Així doncs a la Garrotxa col·labora estretament amb DINAMIG (forma part del Consell de Direcció), el Consorci SIGMA, Turisme Garrotxa, Espai Cràter, el Consorci de l'Alta Garrotxa. A l'Alt Empordà també participa en les reunions de seguiment del Pla estratègic de desenvolupament econòmic local i ocupació (2020-2025) i forma part del Jurat dels Premis Emprenedors de l'Alt Empordà. Col·labora amb Empordà Turisme i el Consorci Salines-Bassegoda.

En relació amb els parcs naturals, participa en la CETS PNZV Garrotxa i la CETS PN Cap de Creus.

També aquest 2025 ha format part de la Comissió de Seguiment del Pla de Transició Agroecològica de la Vall d'en Bas.

Altres col·laboracions: Micropobles, Ateneus Cooperatius de terres gironines, Xarxa de Serveis Locals de Promoció Econòmica (XSLPE) de la Diputació de Girona i Xarxa d'Oficines Comarcals de Transició Energètica (OCTE).

I finalment destacar també les sinèrgies creades amb el grup d'acció local pesquer del seu territori, el GALP Costa Brava.

5. Ajuts LEADER

Durant l'anualitat 2025 s'han rebut més d'un centenar de consultes relacionades amb els ajuts Leader i s'han gestionat les **convocatòries d'ajut Leader** següents:

Quina finalitat tenen?

1. Fomentar la realització d'inversions que generin **activitat econòmica i creació d'ocupació**
2. Establir polítiques específiques per als **joves del món rural**
3. Promoure accions dirigides a la **mitigació i adaptació al canvi climàtic i protecció dels recursos naturals**
4. Estimular la **innovació i la transferència de coneixements** en el sector agroalimentari

Convocatòria 2023: Ordre ACC/252/2023, de 16 de novembre, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts destinats a l'aplicació del desenvolupament local participatiu LEADER en el marc del Pla estratègic de la PAC 2023-2027 amb Resolució ACC/4067/2023, de 22 de novembre.

Durant aquesta anualitat s'han certificat els projectes subvencionables de la convocatòria d'ajuts Leader 2023. En aquesta convocatòria no es va rebre cap renúncia, per tant, finalment s'han certificat un total de 17 projectes.

Les xifres finals d'aquesta convocatòria d'ajuts han estat les següents:

Projectes certificats convocatòria ajuts LEADER 2023				
Comarca	Projectes	Import inversió	% mitjà de l'ajut	Import ajut
Alt Empordà	10	1.180.007,69 €	36,98%	436.331,85 €
Garrotxa	3	433.086,11 €	28,93%	125.290,21 €
Gironès	-	-	-	-
La Selva	1	286.192,17 €	25,64%	73.379,67 €
Osona	3	263.135,63 €	34,69%	91.272,96 €
Pla de l'Estany	-	-	-	-
TOTAL	17	2.162.421,60 €	33,59%	726.274,69 €

Convocatòria 2024: Ordre ACC/176/2024, de 22 de juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts destinats a l'aplicació del desenvolupament local participatiu LEADER en el marc del Pla estratègic de la PAC 2023-2027 amb Resolució ARP/3410/2024, de 19 de setembre.

En aquesta convocatòria d'ajuts, ADRINOC va rebre un total de 39 sol·licituds. No obstant, a data de tancament d'aquesta memòria, només a 21 se'ls ha pogut emetre resolució favorable atès el pressupost disponible i aprovat per aquesta anualitat. D'aquests 21 projectes, ja s'han presentat 2 certificacions i als 19 projectes restants se'ls ha estat acompanyant i assessorant durant el 2025 per tal que les seves inversions es duiguin a terme i puguin certificar el seu ajut de cares a l'anualitat 2026.

Els expedients d'ajut LEADER 2024 aprovats es reparteixen de la següent manera:

Projectes aprovats convocatòria ajuts LEADER 2024				
Comarca	Projectes	Import inversió	% mitjà de l'ajut	Import ajut
Alt Empordà	8	960.001,50 €	31,55%	302.906,74 €
Garrotxa	9	622.618,85 €	32,29%	201.020,54 €
Gironès	-	-	-	-
La Selva	1	68.942,37 €	33,00%	22.750,98 €
Osona	3	314.918,51 €	29,92%	94.214,43 €
Pla de l'Estany	-	-	-	-
TOTAL	21	1.966.481,23 €	31,57%	620.892,69 €

Convocatòria 2025: Ordre ACC/176/2024, de 22 de juliol, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts destinats a l'aplicació del desenvolupament local participatiu Leader en el marc del Pla estratègic de la PAC 2023-2027 i Ordre ARP/69/2025, de 9 de maig, que modifica l'Ordre ACC/176/2024, de 22 de juliol amb Resolució ARP/2423/2025, de 18 de juny.

En aquesta convocatòria s'han rebut un total de 36 sol·licituds. La convocatòria està en fase d'aprovació i, per tant, encara no disposem de les dades relatives al nombre d'expedients finalment aprovats.

Ajuts LEADER

Per a la diversificació econòmica de les zones rurals

Fins a un 40% de subvenció per a la creació, ampliació o millora de la vostra activitat econòmica en el cas de projectes privats, o un 80% en el cas de projectes públics

Convocatòria oberta fins al 30 de setembre de 2025

ADRINOC VINE I INFORMA-TE'N

Seu
Av. Onze de Setembre, 22
17800 Olot
Subseu
C. Nou, 48
17600 Figueres

670 00 39 63
info@adrinoc.cat | adrinoc.cat

COFINANÇAT PER

Generalitat de Catalunya

AMB LA COL·LABORACIÓ DE

Diputació de Girona

Diputació de Barcelona

CONSELL COMARCAL DE L'ALT EMPORDÀ

Ajuts LEADER

Per a la diversificació econòmica de les zones rurals

Fins a un 40% de subvenció per a la creació, ampliació o millora de la vostra activitat econòmica en el cas de projectes privats, o un 80% en el cas de projectes públics

Convocatòria oberta
Del 16 de juliol al 30 de setembre de 2025

Sessió informativa online
Dimecres 30 de juliol de 2025 a les 9:30h
Inscripció prèvia a ja.cat/leaderadrinoc25

ADRINOC VINE I INFORMA-TE'N

Seu
Av. Onze de Setembre, 22
17800 Olot
Subseu
C. Nou, 48
17600 Figueres

670 00 39 63
info@adrinoc.cat | adrinoc.cat

COFINANÇAT PER

Generalitat de Catalunya

AMB LA COL·LABORACIÓ DE

Diputació de Girona

Diputació de Barcelona

CONSELL COMARCAL DE L'ALT EMPORDÀ

6. Ajuts Tiquet Rural

L'objecte dels ajuts Tiquet Rural és la creació i/o l'adquisició de microempreses en traspàs dedicades a activitat econòmica no agrària, que fomentin el desenvolupament econòmic local, en el marc del PDR de Catalunya 2014-2022.



TIPUS I QUANTIA DELS AJUTS

L'ajut consisteix en un **import a tant alçat** a concedir per a la creació d'una empresa o l'adquisició d'una empresa en traspàs que **podrà assolir fins a 35.000 €***.

L'import de l'ajut es farà efectiu mitjançant un **únic pagament** quan es concedeixi el Tiquet Rural LEADER.



Aquest 2025 s'ha publicat la convocatòria Tiquet Rural 2025 i les xifres han estat les següents:

Convocatòria 2024: Ordre ARP/221/2024, de 31 d'octubre, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts destinats a l'aplicació del desenvolupament rural a través del Tiquet Rural en el marc del Programa de desenvolupament rural de Catalunya 2014-2022 2027, amb Resolució ARP/4369/2024, 28 de novembre.

En aquesta convocatòria ADRINOC va rebre 18 sol·licituds d'ajut, però només 15 projectes es van considerar elegibles. D'aquests 15 projectes elegibles, només es van poder aprovar 5 expedient quedant la resta desestimats per manca de pressupost. Així doncs, l'import final d'ajut Tiquet Rural atorgat per ADRINOC en la convocatòria 2025 ha estat de 143.403€.

7. Projectes de cooperació

ADRINOC participa en projectes de cooperació tant a nivell nacional com català. La cooperació en l'enfocament LEADER implica que un grup d'acció local (GAL) inicia un projecte conjunt amb altres GAL o territoris que comparteixen un interès, objectius o necessitats similars, ja sigui en una mateixa regió o país, entre diferents estats membres, o bé amb tercers països.

La cooperació permet als territoris LEADER consolidar les seves estratègies de desenvolupament local. Tot i que cada territori té especificitats i particularitats pròpies, hi ha reptes i necessitats que són compartides per la majoria de territoris rurals. Aquest fet fa possible endegar projectes de cooperació entre diversos grups en línia amb les seves estratègies.

Els projectes de cooperació, al llarg de 2025 s'han agrupat en tres projectes generals: Sistema Alimentari Sostenible, Sistema Econòmic i Social i Sistema d'Energia, Patrimoni i Clima.

Així doncs, en consonància a la seva estratègia, ADRINOC ha continuat liderant al llarg de 2025 un dels sub-projectes inclosos dins del Sistema Alimentari Sostenible, el projecte Relleu Agrari i ha participat dels sub-projectes de cooperació següents: Gustum, Odisseu, Cal Rural, Activem Pobles i Cowocat Rural.

7.1 Sistema Alimentari Sostenible

7.1.1 Relleu Agrari

Aquest 2025 ADRINOC ha seguit com a coordinador el projecte de cooperació Relleu Agrari per al període 2023-2027, inclòs dins del Sistema Alimentari Sostenible i en el qual participen 9 Grups d'Acció Local (GAL) de Catalunya i el GAL francès PTR Ariège. L'objectiu general del projecte és treballar per garantir un relleu agrari al territori. Per fer-ho cal acompanyar a aquelles persones implicades en aquest procés de traspàs, creant eines concretes que facilitin la transició i la incorporació d'una nova generació de pagesos que assegurin la continuïtat de les explotacions agràries i l'abastiment d'aliments de proximitat, saludables i de qualitat.

La reestructuració dels models agraris tradicionals està modificant els patrons de traspàs d'empreses agràries que, fins ara, eren majoritàriament familiars. Tanmateix, en els darrers anys s'observa una tendència emergent de noves maneres d'incorporar-se a l'activitat agrària, en molts casos per part de perfils nouvinguts a la pagesia. Aquest canvi en els perfils i en els models, posa sobre la taula la necessitat de pensar i articular noves eines que facilitin el trànsit de les noves generacions agràries de manera progressiva. Cal un acompanyament a aquests nous agricultors però també a aquells qui han explotat tota la vida les seves terres i, arribat un moment determinat, han d'encarar el procés de cedir-les a persones no vinculades a la seva família i que, en alguns casos, no provenen del món agrari. El projecte Relleu Agrari doncs vol acompanyar, des del territori, a aquelles persones implicades en aquest procés de relleu, creant eines concretes que facilitin aquesta transició i posant sempre la mirada en el benestar de les persones.

En el marc del projecte Relleu Agrari, aquest 2025, s'han dut a terme les següents accions:

Comunicació i difusió del projecte



Donada la dificultat d'arribar a la pagesia per canals convencionals, s'ha considerat estratègica la col·laboració amb la revista garrotxina *VIU*, que en el número de primavera-estiu 2025 inclou un suplement especial pels 40 anys del programa de ràdio *Trenquem el Cuc*, referent dins el sector agrari.

Aprofitant aquesta oportunitat, s'ha previst una pàgina publicitària dins el suplement, amb una entrevista i continguts explicatius del projecte, per garantir una comunicació efectiva, propera i adaptada al públic objectiu (pagesia, cedents i emprenedors del territori).

Creació i dinamització de grups motor de Relleu Agrari

Des d'ADRINOC, coordinem el Grup Motor de relleu agrari de la Garrotxa, del que en formen part de forma activa 9 entitats i 4 més en fan seguiment. La tasca d'aquest grup motor ha estat la de trobar-se periòdicament durant l'any per tal de fer un seguiment del projecte de relleu agrari i treballar conjuntament algunes de les accions proposades. Les trobades també han estat un espai per compartir tot allò que ha passat a la Garrotxa en matèria de relleu agrari i col·laborar quan ha estat necessari.



Treball en xarxa que afavoreixi el relleu generacional català

S'ha detectat que existeixen múltiples iniciatives locals i una demanda creixent d'emprenedors interessats en rellevar explotacions més enllà del territori ADRINOC. Per tal de donar resposta a aquesta realitat i optimitzar l'impacte del projecte, és necessari identificar aquests agents locals i reforçar la vinculació entre els agents per ampliar l'abast del projecte, establir col·laboracions efectives i millorar l'ús dels recursos disponibles. Amb aquest objectiu, s'ha incorporat personal expert en desenvolupament d'organitzacions, que ha assessorat en la diagnosi de la implicació dels agents detectats, ha facilitat les trobades participatives, i ha ofert formació als actors implicats per garantir-ne la consolidació i dinamització.

Per materialitzar aquesta vinculació entre agents del relleu agrari, el dia 2 d'octubre s'ha realitzat una trobada a Vic i ha tingut com a objectiu identificar i connectar les persones i entitats que ja treballen en el relleu agrari. També s'ha millorat la coordinació, impulsat aliances a nivell local i nacional, i s'ha començar a establir les bases per a una col·laboració conjunta entre entitats i grups del territori.

Capacitació dels grups motors territorials

Amb l'objectiu de reforçar les competències transversals dels actors implicats en els grups motors territorials, s'ha dissenyat una acció de capacitació basada en la metodologia del co-desenvolupament, que promou l'aprenentatge col·lectiu i el treball en xarxa mitjançant l'ajuda mútua. L'activitat es materialitza en la trobada d'un grup reduït d'agents del territori per poder analitzar i abordar un repte concret.

Aquesta dinàmica permet no només donar resposta operativa a reptes reals vinculats al relleu agrari, sinó també potenciar habilitats com la comunicació, la presa de decisions o la gestió de conflictes, tot afavorint la creació

d'un espai de confiança i col·laboració entre territoris. L'acció contribueix així a consolidar una cultura de treball compartit, clau per a l'eficàcia i l'impacte del projecte.

Creació i posada en funcionament d'una Base de Dades de relleu agrari



Aquesta acció ha consistit en l'elaboració de material divulgatiu i dinamització de la base de base de dades de relleu agrari, creada l'any 2024 per facilitar el contacte entre els cedents d'explotacions i els nous emprenedors.

Des del seu llançament, s'hi han inscrit prop de 30 persones emprenedores a les que des d'ADRINOC se'ls ha acompanyat, després de realitzar un primer contacte és necessari realitzar una anàlisi en profunditat dels perfils, mitjançant entrevistes personalitzades, per determinar en quin punt del seu itinerari es troba cada persona i quin grau de preparació o suport requereix. Aquesta diagnosi permet conèixer les seves motivacions, capacitats i necessitats, i identificar possibles barreres o oportunitats de millora.

Amb aquesta informació es poden orientar millor les accions d'acompanyament i definir itineraris personalitzats de relleu, assegurant així que els processos iniciats siguin viables i sostenibles a mitjà i llarg termini.

Elaboració preliminar d'una metodologia per a l'acompanyament en processos de relleu agrari

A fi de definir una metodologia d'acompanyament en processos de relleu agrari adaptada a les necessitats reals del sector, s'ha iniciat una primera fase de treball centrada en la detecció d'aquestes necessitats.

A partir d'aquesta primera exploració, es preveu elaborar una estructura metodològica pròpia que parteixi tant de les necessitats específiques detectades com de les eines i recursos de què ja es disposa. Aquesta metodologia haurà de servir de base per dissenyar accions d'acompanyament més efectives i adaptades, afavorint així un relleu agrari estructurat, sostingut i viable.

Organització de la visita al Parc Agrari de la Conca d'Òdena

ADRINOC juntament amb l'Ajuntament de la Vall d'en Bas van organitzar una visita tècnica al Parc Agrari de la Conca d'Òdena el 5 de març de 2025, amb l'objectiu de conèixer de primera mà experiències referents en la gestió agrària territorial i en processos de relleu generacional. Aquesta jornada va permetre conèixer bones pràctiques, intercanviar coneixement i establir contactes amb agents d'un territori que ha desenvolupat iniciatives innovadores en aquest àmbit.



● Jornada “Vols deixar l’activitat agrària”



La jornada, adreçada als pagesos del territori, es va organitzar com a rèplica de l'experiència exitosa que es va dur a terme a la Vall d'en Bas l'any 2024. A partir de l'interès i la demanda expressada per l'Alt Empordà, es va oferir un espai d'assessorament i acompanyament per facilitar el traspàs de les explotacions agràries, seguint el model de l'Escola de Pastors.

Es va oferir un espai on ponents experts van compartir coneixements i experiències, generant un marc de reflexió sobre com abordar aquest procés. També es van presentar les eines i els passos necessaris per dur a terme un traspàs exitós, facilitant així la presa de decisions informades i el relleu generacional al sector agrari.

● Organització d'un cicle de 3 tallers sobre la temàtica sòls vius

Com a part de les accions per promoure la salut del sòl i la seva relació amb la qualitat alimentària, es van organitzar tres tallers temàtics centrats en la importància dels sòls vius i les pràctiques per a la seva regeneració i manteniment. Aquests tallers van comptar amb la participació de ponents especialitzats que van aportar coneixements tècnics i pràctics sobre el funcionament dels ecosistemes del sòl i les seves implicacions per a l'agricultura sostenible.

Dins d'aquestes activitats, es va celebrar tres jornades titulades “Salut del sòl al plat” el 10 d'abril, “Cultiva la salut. Taller pràctic de sòls vius” el 23 de maig i “Les herbes, d'enemigues a aliades” el 3 de setembre a Tortellà, que va tenir com a objectiu evidenciar la connexió directa entre la riquesa nutricional dels aliments i la qualitat dels sòls.

● Col·laboració en l'estudi per a la identificació de varietats locals de cultiu d'interès agrari a l'Alt Empordà

Es va dur a terme un estudi per a la identificació de les varietats locals de cultiu d'interès agrari a l'Alt Empordà. Aquest estudi va incloure, d'una banda, un inventari exhaustiu de les varietats locals presents a la comarca i a les zones limítrofes, així com també de les varietats que es conreaven abans de l'any 1960. D'altra banda, es va realitzar una descripció bàsica de les varietats amb potencial per ser reintroduïdes al mercat, valorant el seu estat de conservació i implementació.

Finalment, es va establir una estratègia per a la promoció i recuperació d'aquestes varietats, amb l'objectiu de potenciar la diversitat agrícola local i contribuir a la sostenibilitat i identitat del sector agrari de la zona.



● Organització d'un intercanvi internacional de coneixement sobre horts compartits

En el marc de les accions de cooperació territorial, es va dur a terme un intercanvi de coneixement entre el GAL PETR Ariège (França) i ADRINOC, centrat en el model d'horts compartits, comunitaris i regeneratius. L'intercanvi va tenir lloc el 25 i 26 de setembre, al territori ADRINOC al llarg de dues jornades de treball intensiu.

Durant aquests dos dies, es van organitzar visites a diferents experiències d'horts comunitaris i regeneratius amb una forta implicació social i arrelament local. Paral·lelament, es van oferir xerrades amb persones expertes en la matèria, que van abordar aspectes tècnics, de dinamització social i de governança vinculats a la gestió d'aquests espais i a mode de tancament, es va dur a terme un taller col·laboratiu entre els participants dels dos territoris, amb l'objectiu d'aprofundir coneixements, intercanviar bones pràctiques i enfortir els vincles entre les dues regions.

● Campanya audiovisual de revalorització del món agrari

A través d'aquesta acció s'ha impulsat una campanya de sensibilització i posada en valor del sector primari. Aquesta acció respon a la necessitat de visibilitzar i reconèixer la tasca que desenvolupen els pagesos i pageses, així com la seva aportació fonamental al territori des del punt de vista alimentari, ambiental, econòmic i paisatgístic.

S'han realitzat diversos vídeos curts, adaptats als formats de consum actual a les xarxes socials, amb l'objectiu de connectar amb un públic ampli i intergeneracional, fomentant una mirada més propera i conscient cap al món agrari i el seu relleu generacional.

7.1.2 Gustum



El projecte Gustum vol contribuir a desenvolupar sistemes alimentaris sostenibles, resilents, segurs i diversificats, i garantir un menjar sa i accessible a tothom. Parteix de la premissa que un sistema agroalimentari local i de qualitat augmenta el valor afegit i incrementa les rendes de la població rural, garantint la permanència al món rural i preservant el paisatge del territori.

Actuacions:

● S'ha donat suport a la vessant gastronòmica de la campanya "OH!Garrotxa" mitjançant l'adquisició de cistelles que inclouen una selecció representativa de productes gastronòmics de la Garrotxa. Aquestes cistelles s'utilitzaran com a element central en sortejos i accions promocionals, amb l'objectiu de reconèixer i reforçar el paper dels productors, elaboradors i de l'oferta gastronòmica i artesanal de la comarca.



7.2 Sistema Econòmic i Social

7.2.1 Odisseu



El projecte Odisseu té com a objectiu incentivar i facilitar l'atracció de talent (jove) a les zones rurals a partir de posar en valor i promoure les oportunitats laborals i d'emprenedoria dels territoris rurals.

Actuacions:

Gestió de la 10a edició del **Pràcticum Odisseu** per a realitzar pràctiques remunerades en empreses situades en territoris rurals per part de joves universitaris/àries. Difusió i dinamització dels ajuts. En l'àmbit d'actuació d'ADRINOC s'han gestionat 15 possibles llocs de pràctiques, 10 dels llocs de pràctiques oferien la possibilitat d'incorporació laboral posterior i 6 dels llocs de pràctiques tenien previst oferir allotjament.

Després de la presentació de candidatures d'estudiants i la selecció de candidats, finalment 4 empreses i entitats han acollit un estudiant en pràctiques.



7.2.2 Cowocat rural



El projecte de cooperació Cowocat rural sorgeix de la necessitat de promoure l'emprenedoria mitjançant l'ús de les Tecnologies de la Informació i la Comunicació -TIC. Amb aquesta iniciativa es vol potenciar la creació d'espais de coworking a les zones rurals, i fomentar els valors del coworking i del teletreball.

Actuacions:

Al llarg d'aquest 2025, ADRINOC ha donat suport i fet difusió del Coworkfest celebrat del 6 al 12 d'octubre arreu de Catalunya, s'ha fet difusió de les activitats organitzades dins el projecte i s'ha assessorat a aquells espais de coworking que ho han sol·licitat.



7.2.3 Activem pobles



El projecte Activem Pobles té com a objectiu impulsar noves oportunitats per a les persones que viuen als pobles. Això es vehicula a través de la millora dels serveis, en especial per als col·lectius més vulnerables com la gent gran, els espais comunitaris i amb l'impuls de la reocupació d'oficis i el foment de nous models de negoci. El projecte també contempla treballar l'anomenada Economia Silver com a font d'oportunitat per al món rural.

Actuacions:

Aquest 2025 ADRINOC ha organitzat els tallers i l'exposició sobre les mirades de la infància i l'adolescència als espais quotidians del món rural.

Aquests tallers han contribuït al treball de camp de la recerca doctoral de Laura Plana, que analitza com les pràctiques lúdiques quotidianes de nens i joves poden afavorir la reterritorialització dels espais rurals i que culmina amb l'exposició final que recull els resultats dels diferents tallers i dona visibilitat a les percepcions, necessitats i propostes de la infància i l'adolescència pel que fa als seus entorns més propers, posant en valor la seva veu com a agents actius en la construcció del món rural.



7.3 Sistema d'Energia, Patrimoni i Clima

7.3.1 Cal Rural



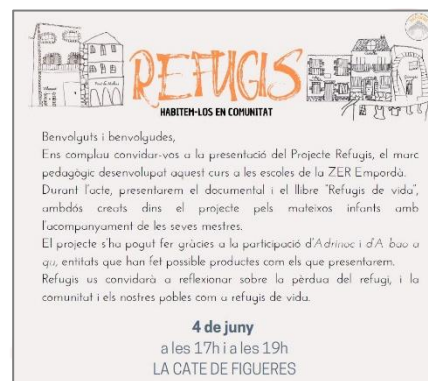
El projecte Cal Rural vol posar sobre la taula la situació de l'habitatge a les zones rurals de Catalunya i col·laborar en la mobilització d'habitatges buits a través de solucions innovadores, en col·laboració amb els ens locals i les entitats dinamitzadores del territori, alhora que es promocionen els edificis sostenibles, eficients i assequibles per al conjunt de la població

Actuacions:

- S'ha facilitat la impressió del llibret "Pobles de l'Empordà, refugis de vida" de la ZER Empordà.

La ZER Empordà, una agrupació de cinc escoles rurals de l'Alt Empordà, va desenvolupar durant el curs 2024-2025 el projecte "Refugis", una iniciativa educativa centrada en l'habitatge com a element clau de vida i d'arrelament al territori. El llibret, resultat d'aquest treball, va voler ser un homenatge als pobles com a espais de vida, així com una invitació a reflexionar sobre la conservació, la memòria i el creixement sostenible.

Aquesta col·laboració va permetre fer arribar el treball als centres educatius i a la ciutadania del territori.



8. Life eCOadapt50



Life eCOadapt50 és un projecte europeu d'adaptació al canvi climàtic liderat per l'Àrea d'Acció Climàtica i Transició Energètica de la Diputació de Barcelona i en el que participen 25 socis públics i privats. Està enfocat a la cocreació d'una acció estratègica per a l'adaptació al canvi climàtic dels territoris i l'economia local en 19 àrees de Catalunya.

Amb la implicació dels agents socials i econòmics dels territoris, i les administracions locals i amb un pressupost de 18,6 milions d'euros, del 2023 al 2030, Life eCOadapt50 preveu executar més de 76 accions en 4 activitats econòmiques especialment vulnerables als efectes del canvi climàtic –agroramadera, forestal, pesquera i turística– i en 19 espais de Catalunya, que representen el 60% de la superfície catalana (prop de 19.400 km²) i més d'un 10% de la seva població (més de 900.000 habitants).

ADRINOC hi participa com a soci, amb un pressupost per a desenvolupar accions de 520.000€. Aquest import, repartit al llarg dels 8 anys del projecte, ha de permetre dur a terme accions pilot d'adaptació al canvi climàtic que suposin una millora i un benefici per al territori i els seus habitants. Aquestes accions es centraran en tres dels 4 àmbits del projecte (agroramader, forestal i turístic) ja que l'àmbit territorial d'ADRINOC no engloba municipis de costa.

El projecte contempla la creació d'uns espais de debat territorials, anomenats Living Labs a on cocrear conjuntament aquelles accions d'adaptació al canvi climàtic que siguin més necessàries al territori.

Aquest 2025 ADRINOC ha impulsat vàries accions d'adaptació al canvi climàtic. Aquest 2025 s'han continuat tres accions iniciades el 2024. i se n'han iniciat tres de noves. De les accions que continuen la feina feta el 2024, la primera ha consistit en obres de "Millora d'una finca agroforestal a la Plana de l'Empordà (Lladó)", per tal de modificar les actuals masses forestals de la plana agroforestal amb l'objectiu de proveir-la de nous serveis (aigua blava, biodiversitat, producció primària) i reduir riscos, com ara el d'incendis forestals així com el de plagues i malalties vinculades al decaïment forestal.

La segona acció ha consistit en un "Estudi sobre els canvis dels serveis ecosistèmics de l'espai forestal de la zona nord-oriental de Catalunya", per tal d'obtenir una diagnosi en detall del canvi d'aquests serveis en el temps que permeti, a curt i mig termini, la definició de prioritats en la planificació i la gestió.

La tercera consisteix en l'acció de "Gestió de fluxos de visitants al món rural – Pilot a Rupit (Eco-Smartflow)" al municipi de Rupit. L'objectiu és impulsar un model de turisme més sostenible i respectuós amb el territori, mitjançant la regulació preventiva del flux de visitants. Per aconseguir-ho s'ha estudiat el projecte d'instal·lar sensors de control de visitants en l'entorn rural, amb la finalitat d'evitar la massificació dels espais i reduir el consum excessiu de recursos.

De les noves accions, la primera ha consistit en el "Foment dels prats permanents com a sistema d'adaptació al canvi climàtic en el sector ramader extensiu" al Parc Natural de la Zona Volcànica de la Garrotxa (PNZVG).

La segona acció ha estat "Millora d'hàbitats d'espais oberts i gestió forestal per fomentar la ramaderia extensiva com a eina per la resiliència d'ecosistemes a l'Alta Garrotxa".

La tercera acció s'ha centrat en la "Millora de la resiliència del mosaic agroforestal en finques demostratives de Sant Miquel de Campmajor" enfortint l'activitat silvopastoral a la zona per a contrarestar la pèrdua d'espais oberts mitjançant una experiència pilot de ramaderia extensiva i la restauració d'olivets, amb espècies autòctones i adaptades als afectes del canvi climàtic.

Des d'ADRINOC i ARCA també s'ha proporcionat assessorament i capacitatí als tècnics de l'associació en la creació i gestió de Living Labs així com formació en adaptació al canvi climàtic.

9. Altres projectes realitzats al llarg del 2025

● Jornades PATT

Les jornades PATT són accions formatives que s'emmarquen en el programa de transferència tecnològica del Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació.

Aquest 2025 ADRINOC ha dut a terme les següents jornades formatives:

● Jornada PATT: "Com impulsar un sistema alimentari territorialitzat?".

12 de febrer de 2025 de 12.00h a 14.00h. Jornada en línia.

En aquesta jornada es va tractar a fons el concepte de sistema alimentari territorialitzat que és aquell model de producció, distribució i consum d'aliments que està estretament vinculat al territori en què es desenvolupa i que no només té en compte l'aspecte econòmic, sinó també la dimensió social, cultural i ecològica, amb l'objectiu de construir una alimentació més justa i sostenible per a tots.

● Jornada PATT: "El cultiu de blats antics".

20 de novembre de 2025 de 16:45h a 19:00h. Jornada presencial a Can Trona (La Vall d'en Bas).

En aquesta jornada tècnica, Joan Serra (membre de IRTA) va parlar sobre la genealogia del blat, agronomia i cultiu de blats antics. Tot seguit, Jordi Morera (flequer, divulgador i aprenent de pagès) va explicar l'aplicació pràctica dels blats antics en panificació.

Finalment, els ponents van respondre a les preguntes dels d'assistents.

● Projecte LIFE RENOVERTY



ADRINOC participa en el projecte RENOVERTY, un projecte europeu que busca fomentar la millora de l'eficiència energètica dels edificis de les zones rurals fent especial atenció a les llars de famílies vulnerables.

El projecte ha elaborat una guia d'orientació per millorar l'eficiència energètica, anomenada **full de ruta** que estarà disponible molt aviat pels beneficiaris del projecte LEADER i per les llars del territori d'ADRINOC. Aquests fulls de ruta inclouen coneixements experts i es poden utilitzar com a documents d'orientació per la rehabilitació d'edificis per millorar la seva sostenibilitat i eficiència energètica.

El projecte està conformat per experiències pilot en 17 àrees rurals vulnerables, de **7 regions europees**, i compta amb la col·laboració de més de 20 agents locals. En el nostre cas, s'implementa a la **comarca d'Osona** i hi ha tres Grups d'Acció Locals implicats: l'Associació pel Desenvolupament Rural de la Catalunya Central, **ADRINOC** i l'Associació LEADER Ripollès-Ges-Bisaura. **Els territoris participants són:** Croàcia, Estònia, Espanya, Eslovènia, Hongria, Itàlia i Portugal.

Al llarg dels tres anys del projecte, set pilots situats a Sveta Nedelja (Croàcia), Tartu (Estònia), Bükk-Mak & Somló-Marcalmamente-Bakonyalja Leader (Hongria), Zasavje (Eslovènia), Parma (Itàlia), Coïmbra (Portugal) i Osona (Espanya) han generat els fulls de ruta i a llarg termini es preveu una major integració entre el desenvolupament rural i periurbà.

Durant el 2025, s'ha creat, consensuat i presentat el full de ruta per a les comarques d'Osona i el Lluçanès, que s'ha consolidat com una eina de referència per impulsar la renovació energètica en contextos rurals. La presentació oficial es va realitzar el 13 d'octubre a Sant Pere de Torelló. L'èxit assolit ha permès que aquesta experiència s'integri en debats més amplis de polítiques públiques, incloent els processos participatius del Pla Social per al Clima i de l'Estratègia Nacional contra la Pobresa Energètica 2025–2030, reforçant així la visibilitat i la influència de les iniciatives rurals a nivell estatal.

A més, s'han dut a terme trobades de seguiment quinzenals entre Ecoserveis i els grups GAL participants, amb l'objectiu de coordinar les activitats, revisar els avanços i assegurar la correcta implementació del projecte a les diferents comarques implicades.

Projecte Terralimenta



ADRINOC participa en el projecte Terralimenta, un projecte vinculat a la promoció de l'alimentació sostenible i la transició cap a sistemes alimentaris territorialitzats. El projecte impulsat per la Fundació Daniel y Nina Carasso, ofereix formació i assessorament per impulsar accions vinculades a l'alimentació sostenible.

Durant el 2025, les activitats realitzades per ADRINOC en el marc del projecte han inclòs l'itinerari d'acompanyament, que va consistir en diverses reunions de seguiment i acompanyament de projectes; la participació a la píndola "Un café con TerrAlimenta – RETA" el 30 de gener; l'organització i preparació de la sessió formativa sobre el Sistema Alimentari Territorialitzat (SAT); la realització de la primera i la segona sessió del tercer bloc de TerrAlimenta dedicat a la comercialització i distribució compartida; i la participació a la trobada presencial de TerrAlimenta a Màlaga, organitzada per la Fundació Carasso els dies 5 i 6 de juny de 2025.

● Sessió retrospectiva en l'aplicació dels OKRs A LA CETS DE LA GARROTXA

ADRINOC col·labora en la implantació i utilització de la metodologia dels Objectius i Resultats Clau (OKR) en la Carta Europea de Turisme Sostenible de la Garrotxa. Es tracta d'una metodologia que permet que diferents entitats treballin en equips de forma trimestral per assolir els objectius del territori. Des de l'entitat es participa activament en els grups de Governança.

Aplicar aquesta metodologia implica participar en una comissió tècnica informativa que es reuneix periòdicament per revisar el funcionament dels equips, en una sessió de tipus retrospectiva (realitzada el 21 de maig de 2025), i en una sessió de co-creació (realitzada el 17 de juny de 2025), ambdues orientades a determinar la nova estratègia i el pla d'acció del CETS de la Garrotxa. A finals d'any, en una nova comissió tècnica (15 d'octubre de 2025), es van compartir amb els participants tant l'Estratègia com el Pla d'Acció, es van concretar detalls pendents i es va organitzar la metodologia de treball OKR per al proper període, incorporant les millores identificades en les sessions anteriors.

La CETS de la Garrotxa és la primera dins Europarc que està treballant sota aquesta metodologia per a impulsar les accions contemplades en el seu pla a cinc anys vista.

Amb el finançament i la col·laboració de:



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Agricultura,
Ramaderia, Pesca i Alimentació**



**Fons Europeu Agrícola de
Desenvolupament Rural:**
Europa inverteix en les zones rurals



**Diputació
Barcelona**



Diputació de Girona



**CONSELL COMARCAL
DE L'ALT EMPORDÀ**



**Consell Comarcal
de la Garrotxa**

I els 83 municipis del territori Leader ADRINOC